

# BIRGITTE MELGAARD

Erfaren rådgiver inden for international sikkerheds- og forsvarspolitik med strategisk indsigt og politisk erfaring

+45 1234 5678  
linkedin.com/in/birgmel

birgitte\_melgaard@example.com  
København, Danmark

## FAGLIG PROFIL

Som seniorrådgiver i Udenrigsministeriet vil jeg bringe min erfaring med international sikkerheds- og forsvarspolitik i spil for at styrke Danmarks position i NATO, EU og andre multilaterale samarbejder. Gennem mere end 30 år i Forsvarsministeriet har jeg arbejdet med strategiske analyser, politisk rådgivning og international koordinering. Jeg har udviklet beslutningsoplæg til ministre, sikret sammenhæng mellem Danmarks nationale prioriteter og internationale forpligtelser og deltaget i forhandlinger, der har styrket Danmarks stemme i centrale fora.

Jeg arbejder analytisk og struktureret og har et skarpt blik for at omsætte politiske målsætninger til løsninger, der kan bruges i praksis. Min erfaring med tværministerielt samarbejde og internationale relationer gør mig godt rustet til at bidrage til Udenrigsministeriets arbejde med sikkerheds- og forsvarspolitik. Jeg trives i et miljø, hvor overblik, præcision og tæt koordinering er nødvendigt for at skabe resultater.

Efter mange år i Forsvarsministeriet ser jeg et naturligt næste skridt i at bringe min erfaring i spil i en bredere udenrigspolitisk kontekst. Jeg motiveres af at arbejde med sikkerheds- og forsvarspolitik fra et diplomatisk perspektiv og bidrage til Danmarks internationale engagement med et stærkt strategisk afsæt. Samarbejde og dialog har altid været en central del af mit arbejde, og jeg ser frem til at være en del af et miljø, hvor Danmarks udenrigs- og sikkerhedspolitiske interesser er i fokus.

## SPROG

Dansk	Modersmål
Engelsk	Flydende
Tysk	Flydende
Fransk	Professionel

## KERNEKOMPETENCER

Strategisk analyse og politisk rådgivning
Tværministeriel koordinering
Internationalt samarbejde og relationer
Udarbejdelse af beslutningsgrundlag og oplæg

## ERFARING

### Sagsbehandler (Chefkonsulent), Kontor for Internationale Forhold

2008 – 2025

Forsvarsministeriets departement

Som chefkonsulent i Kontor for Internationale Forhold har jeg haft en central rolle i udviklingen og implementeringen af Danmarks forsvars- og sikkerhedspolitik. Mit arbejde har omfattet strategiske analyser, politisk rådgivning og tæt koordinering af internationale samarbejder. Jeg har især fokuseret på Danmarks deltagelse i NATO, EU og nordisk forsvarssamarbejde (NORDEFKO), hvor jeg har bidraget til at udforme politiske strategier, styrke bilaterale relationer og sikre en tydelig dansk profil i internationale fora.

Gennem årene har jeg samarbejdet med en bred vifte af interessenter, herunder udenlandske partnere, forskningsinstitutioner og andre ministerier, for at understøtte beslutningstagere og fremme Danmarks interesser på tværs af grænser.

### Væsentlige ansvarsområder og resultater:

- Bidrog til at forme Danmarks strategi for NATO-topmøder ved at udvikle klare og prioriterede oplæg til den politiske ledelse.
- Ledte en arbejdsgruppe, der fokuserede på EU-forsvarssamarbejde, og sikrede, at Danmarks bidrag blev effektivt integreret i fælles beslutninger.
- Styrkede relationerne til nordiske og baltiske samarbejdspartnere gennem bilaterale møder, der fokuserede på fælles sikkerhedsinitiativer.
- Skrev taler og briefinger til ministeren, der oversatte komplekse forsvarspolitiske emner til forståelige og handlingsorienterede budskaber.
- Arbejdede tæt sammen med forskningsinstitutioner og tænketanke for at sikre, at politiske forslag var baseret på evidens og solide analyser.
- Tog initiativ til at samle aktører fra forskellige ministerier omkring cybersikkerhedsprojekter, hvilket førte til bedre national koordinering.
- Planlagde rundbordsdrøftelser med internationale partnere, som bidrog til at styrke Danmarks position og troværdighed i globale forsvarsforhandlinger.

## **Specialkonsulent, Ledelsessekretariatet**

**1999 – 2008**

*Forsvarsministeriets departement*

Som specialkonsulent i ledelsessekretariatet havde jeg ansvar for at understøtte internationalt samarbejde gennem sekretariatsfunktioner, strategisk analyse og tilrettelæggelse af tværministerielt samarbejde. Jeg arbejdede tæt sammen med kolleger på tværs af ministerier og udenlandske samarbejdspartnere for at sikre, at Danmarks interesser blev repræsenteret og styrket.

### **Væsentlige ansvarsområder og resultater:**

- Udviklede programstrategier, der blev anvendt til at forme Danmarks deltagelse i internationale fora.
- Koordinerede tværministerielle indsatser og sikrede sammenhæng mellem politiske prioriteringer og praktiske løsninger.
- Bidrog med strategiske analyser og anbefalinger, der styrkede beslutningsgrundlaget for ministeriets ledelse og internationale engagement.

## **Fuldmægtig, Ledelsessekretariatet**

**1994 – 1998**

*Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse*

Som fuldmægtig i ledelsessekretariatet arbejdede jeg med EU-samarbejde og projektkoordination, hvor jeg bidrog til strategisk analyse og tværfunktionel koordinering.

### **Væsentlige ansvarsområder og resultater:**

- Planlagde og gennemførte projekter relateret til EU-samarbejde.
- Rådgav ledelsen om offentlig forvaltning og internationale relationer.
- Bidrog til at styrke kommunikationen og samarbejdet mellem forskellige afdelinger.

## **Først Studentermedarbejder, siden Fuldmægtig, Ledelsessekretariatet**

**1987 – 1994**

*Told & Skat (nu Skattestyrelsen)*

- Håndterede tværfunktionel koordinering og rådgivning om EU-politikker.
- Udarbejdede analyser og rapporter til brug for ledelsesbeslutninger.
- Bidrog til effektivisering af interne processer gennem bedre samarbejde og kommunikation.

## **UDDANNELSE**

---

### **Cand.scient.pol.**

**1992**

*Aarhus Universitet*

## **PERSONLIG PROFIL**

---

Jeg sætter stor pris på tid med min familie og nyder livet som mor til to voksne børn. Når jeg ikke er optaget af arbejde, finder jeg glæde i kreative sysler som strikning, der giver mig ro og fordybelse i en travl hverdag. Jeg har også et stort engagement i samfundet og er aktiv i en politisk forening, hvor jeg bidrager til debatter og arrangementer, der fremmer dialog og fællesskab.

For mig er værdier som ordentlighed, refleksion og engagement centrale – både i mit private og professionelle liv. Jeg tror på betydningen af stærke fællesskaber og en nysgerrig tilgang til mennesker og ideer. Mit fokus ligger på at skabe værdi og bidrage til de relationer og miljøer, jeg er en del af.

## **UDDRAG FRA UDTALELSE**

---

Birgitte har været en uvurderlig del af vores team. Hendes evne til at analysere og håndtere komplekse problemstillinger har gjort en stor forskel for vores arbejde, og hendes løsninger har altid været gennemarbejdede og brugbare. Hun arbejder grundigt og med en ro, der skaber overblik og fremdrift, selv i pressede situationer.

Birgitte er en kollega, man kan regne med, både fagligt og menneskeligt. Hun møder sine opgaver med stort engagement og er god til at skabe stærke samarbejdsrelationer. Jeg kan varmt anbefale hende til enhver organisation, der har brug for en dygtig og erfaren medarbejder.

- Ulla Mørkhøj; Departementschef, Forsvarsministeriet